

بسم الله الرحمن الرحيم

الهيئة العامة للطيران المدني

الخطة الموحدة 2012م

إعتماد المدير : تم الاعتماد

التاريخ : / / 2012 م

إعتماد المدير العام :

تم إعتماد هذه الخطة في يوم / / 2012

الموافق / / 1433 هـ

الملخص التنفيذي

حققت الهيئة تقدماً ملموساً من خلال تنفيذ الاستراتيجيه 3x3 في عامي 2010، 2011 في مجالات مراقبة السلامة ، تقديم خدمات الملاحة الجوية وتطوير المطارات واكتسبت الهيئة خبرات كبيرة و قيمه لايمكن تجاهلها في مجالات الامن والنقل الجوي . وحدث تحول ايجابي كبير جداً في طرائف العمل الحديثه وتجذير ثقافة العمل و الالتزام.

كما أحدثت نقلات كبيره في التحول الكلي من الموازنات التقليديه التي تعتمد علي موازنه البنود الي موازنه الاهداف والبرامج وتحققت فيها اجازة قانوني الطيران المدني والسلامه الجويه (2010م) اللذان يفصلان الهيئة لجسم رقابي و أجسام خدميه، واجازة برنامج الهيكله الذي يهدف إعادة ترتيب الهيئه من الداخل ومعالجه التشوهات في الهيكل السابق.

وتم التعاقد مع مقاولين خارجيين وبيوت خبرة عالمية لتصميم القواعد الرئيسيه للجسام الجديده. كما تم تنفيذ برنامج التقاعد الاختياري المبكر الذي يهدف الى ازالة الخلل في المورد البشري.

خطه الهيئة للعام 2012 تحمل في طياتها رؤية خاصه تمشي علي هداها خلال العام المقبل تلازما مع رسالتها ، واهدافها الاستراتيجيه .فإن الحاجه الآن تبدو جليه لمواكبه التطور والارتقاء الي مستوى أفضل من خلال الاستمرار في تنفيذ البرامج والانشطة الرئيسيه التي تهدف الى :

** إعادة الهيكلة .

** تعزيز السلامة الجوية .

** تحرير التدريجى للأجواء.

** تطوير المطارات وتشغيلها على أسس اقتصادية.

** كما تشتمل الخطة على البرامج المساندة والداعمة الأخرى (الموارد البشرية-
المشتريات- تقنية المعلومات)

مدخل :

تأتى خصوصية خطة العام 2012 من الشعارات التي أطلقتها السلطة بإعتبارها خطة العام الأخير في الاستراتيجية 3x3 وهي (عمل الإنجاز) (عام الفصل) (عام التركيز) (عام الحصاد) فالخطوات المثاليه التي أتبعت في إعدادها من منهجيات التخطيط الاستراتيجي وموجهات وبرامج واضحه متطلعة أن تكون السلطة والأجسام التشغيلية في الطليعه متبنيه فيها لأفضل الممارسات العالميه لجني الثمار التاليه:-

1. تعزيز السلامه في عنصري السلامه والامن .
2. إحكام الرقابة والرقابة المستمرة
3. ترخيص المطارات وفقاً للمعايير الدولية .
4. تحسين مستوي الاداره الداخليه للموظفين.
5. تعزيز رضا العملاء الداخليين والخارجيين .
6. الوصول الي مستوي التشغيل الاقتصادي في المطارات .
7. بناء القدرات الفنيه والاداريه لتطبيق أمثل للمراقبه المستمره.

ولكى يتم حصاد هذه الثمار بنيت الخطة على خمسة مرتكزات رئيسية وهى :

1. التركيز على الفصل التام والفعال للأجسام . (تنفيذ برنامج الفصل) .
2. التركيز فى تنفيذ الأهداف لتحقيق نسب إنجاز عالية . (التركيز) .
3. الإنتقال الكلى من طريقة العمل الحكومى الى طريقة إدارة الأعمال .
4. إدارة الخطة بالتركيز على قياس النتائج من خلال مؤشرات القياس وعمل المقارنات وتصحيح الإنحرافات .
5. إعتداد مبدأ المحاسبة والمسائلة وتحمل المسئوليات .

الملخص المالي : (البرامج الرئيسية)

البرنامج	تكلفة المشروعات	تكلفة المشتريات	تكلفة الأنشطة	الجملة
إدارة الفصل	5.000.000	0	15.500.000	20.500.000
تعزيز السلامة	0	12.850.000	21.112.000	33.962.000
تحرير الأجواء	10.730.000	0	1.062.000	11.792.000
التشغيل الإقتصادي	0	4.775.000	7.540.000	12.315.000
الدعم والإسناد	2.737.500	3.903.000	8.045.000	14.685.500
الجملة (أ)	18,467.500	21.528.000	53.259.000	93.254.500

الملخص المالي (البرامج الاخرى)

البرنامج	تكلفة المشتريات	التكلفة التشغيليه	الجمله
تعويضات العاملين	0	82.695.900	82.695.900
المصروفات الجارية	14.364.135	4.625.865	18.990.000
المصروفات الثابته	0	67.555.000	67.555.000
الجمله (ب)	14.364.135	154.876.765	169.240.900
الجمله الكلية (أ + ب)			262.495.400

الملخص المالي :

المبلغ	البرنامج
420.000.000	المصادر
262.495.400	الإستخدامات
157.034.100	ربط المالية
420.029.500	جملة الإستخدامات
470.500	الفائض

50.000.000

ملحوظة: توسعة صالة المغادره

ميزان العائد على الانفاق :

- إكمال برنامج الهيكلية و إعلان الأقسام الجديدة.
- تطبيق متطلبات السلامة بنسبة 100%
- زيادة معدلات الحركة الجوية
- بناء الثقة في صناعة الطيران بالسودان.
- زيادة المساهمة في الدخل القومي

420,000,000 جنيه

الرؤيا :

« سماء آمنة ومفتوحة ومطارات تربط العالم »

«Safe Open Skies , & Airports Connecting the World»

الرسالة :

توفير البيئة المحفزة للتحويل والتطوير عبر تطبيق التشريعات، الالتزام بالمعايير الدولية للأمن والسلامة، الاشراف والإدارة الفعالة لصناعة الطيران وترقيتها، إستخدام أفضل التقنيات والنظم، حماية البيئة والمصلحة العامة، بناء القدرات والالتزام بالغايات الاستراتيجية الوطنية.

القيم :

- السلامة أولاً.
- الإلتزام بالمعايير الوطنية للتميز.
- النزاهة والشفافية.
- روح الفريق.
- الشراكة مع أعضاء الصناعة.
- الزبون محور الأهتمام.
- الإبتكار والتحسين المستمر.
- التنافسية.

المرجعيات

1. قانون تنظيم الطيران المدني 2010م.
2. قانون السلامة الجوية 2010م.
3. إستراتيجية الطيران المدي 2010-2011م(3X3).
4. منشور إعداد مقترحات الموازنة العامة للدولة للعام المالي 2012م.
5. نتائج تدقيق المنظمة العالمية للطيران علسالهيئة.
6. قوانين ولوائح منظمة الطيران المدني(ICAO) والإتحاد الدولي للناقل الجوي(IATA).
7. تجارب الأعوام السابقة.
8. النظم واللوائح المالية والإجراءات المنظمة.
9. تجارب الأعوام السابقة.

المحاور والموجهات العامة

أولاً: محاور المطالبات الدولية

1. محور أنظمة السلامة الجوية .
2. محور فصل السلطة وإنشاءها.
3. محور المراقبة المستمرة للسلامة.

ثانياً: محاور مطالبات الدولة :

- زيادة المساهمة في الناتج القومي الإجمالي.
- تحسين مستوى الخدمات واعتماد مشاركة القطاع الخاص كشريك رئيسي.
- فصل الأجسام (السيادي , التشغيلي , تحقيق الحوادث).
- الحفاظ على منظومة امن الطيران وضمان عمليات محكمة.
- اعتماد برنامج النافذة الواحدة .
- العمل بموجهات منشور وزارة المالية لموازنة سنة 2012م .

- العمل حسب موجهات الخطة الخمسية .
- معالجة القضايا العالقة بفصل الجنوب .
- العمل حسب توجهات الدولة لإنشاء الحكومة الإلكترونية.

ثالثاً: محاور المطلوبات على مستوى الهيئة

1. إكمال التشريعات واللوائح.
2. إكمال الهياكل (الوصف الوظيفي, الإجراءات , الأجسام الجديدة
3. تأسيس نظام مستدام وفعال وكفاء لمراقبة السلامة.
4. إكمال مشروع التقاعد الاختياري .
5. تمكين القانون وتحسين مستوى تطبيق القواعد القياسية على الصناعة (المشغلين + المطارات).
6. رفع و تحسين مستوى خدمة العملاء وتحسين الصورة الذهنية للطيران المدني .
7. رفع مستوى الكادر البشري واستقطاب وغرس ثقافة التميز.
8. تحسين مستوى الإدارة الداخلية.

9. إعداد نظام توظيف عادل وشفاف ومجزي يحافظ على الكادر البشري من التسرب الوظيفي.

10. اعتماد التقانه الحديثة في جميع الأنشطة.

11. إكمال جميع نواقص التدقيق الشامل.

12. اعتماد سياسة متوازنة بين احتياجات الشركاء والحفاظ على البيئة.

13. اعتماد منهجية إدارة المشروعات (Project Management Professional PMP) في تنفيذ مشروعات الهيئة.

14. ترشيد الإنفاق وتفعيل أنظمة المراجعة وقسمة الأصول والموارد وتوزيعها على الأجسام.

15. اعتماد المنافسة العادلة في الخدمات المعروضة للقطاع الخاص وتفعيل الدور الرقابي على مقدمي الخدمة بأجسام الهيئة.

16. زيادة الكفاءة التشغيلية باعتماد المطارات كقاعدة رئيسيه للنشاطات

17. التشاور والتنسيق مع المنتفعين.

18. زيادة الإيرادات واستحداث مواعين جديدة وتفعيل التحصيل .

19. زياد السعات الاستيعابية وتسويق المجال الجوي .
20. اعتماد النهج التدريجي في تطبيق سياسة تحرير الإجراء.
21. التنسيق مع المنظمة الدولية وحكومة جنوب السودان في القضايا العالقة بفصل الجنوب
22. تعزيز مكان السودان عالمياً بالمشاركة الفاعلة في المحافل الدولية.

رابعاً: محاور مطلوبات خطة الفصل :

** تحديد القرارات والتوقيعات اللازمة لإنشاء السلطة واللاجسام التشغيلية.

** تحديد مجالات العمل الاستشاري والمقاوليين والموردين.

** إجازة الهياكل لقسمة الأصول والمواد وتوفير الدعم اللوجستي .

موجهات العمل الاستشاري :

1. تقديم خطه لتنفيذ العقودات الاستشارية.

2. التنسيق مع كل الشركاء داخل الطيران المدني بخصوص الأعمال المشتركة .

3. تحديد جهة واحده لإدارة العقد .

4. الالتزام بمتابعة التنفيذ على ارض الواقع.

خامساً: محور العمل الفني :

1. تفعيل وتطبيق لوائح وانظمه مرآشد للسلامة وفق المعايير الدولية الوطنية .
2. اعتماد نظام التفتيش المستمر CMA كمنهج لتطوير الأعمال .
3. أحكام الرقابة على مؤسسات النقل الجوي .
4. الاستقلال الأمثل للإمكانات الفنية والمادية المتاحة.
5. تطبيق معايير الكفاءة الاقتصادية في التشغيل .
6. التدرج في تطبيق سياسة التحرير.
7. الاستفادة القصوى من المنظمات العالمية والإقليمية .
8. التركيز على التدريب اثناء إنفاذ تأدية المهام ON-JOB-TRAINING ونقل الخبرات .
9. تطبيق افضل الممارسات في ادارة المطارات.
10. تطوير وزيادة القدرات الاستيعابية للمطارات.
11. اعتماد هندسة المطارات كجهة استشارية فنية متخصصة.

سادساً: محور العمل المؤسسي :

1. انفاذ وتطبيق حزمة سياسات الهيئة العامة للطيران المدني.
2. التوعية والتفعيل وانخراط كل العاملين في الاستراتيجيه وخطتها التطبيقية .
3. أعمال المؤسسة والشفافية و اعتماد مبدأ المحاسبية في جميع المستويات الإدارية.
4. اعتماد معايير الجودة.
5. وضع تصور متكامل لتقسيم الوحدات في الأجسام الجديدة .
6. اعتماد نظام الإسناد الخارجي (OUTSOURCING).
7. تطوير وترقية نظم الإدارة .
8. الشروع في تسيير العمل إلكترونياً للاتساق مع توجه أدوله نحو الحكومة الالكترونية.
9. تطوير طرق قياس مؤشرات كفاءة الأداء.
10. تسهيل الإجراءات وتدفق المعلومات عبر قطاع النافذة الواحدة.
11. تحسين البيئة الداخلية للعمل .

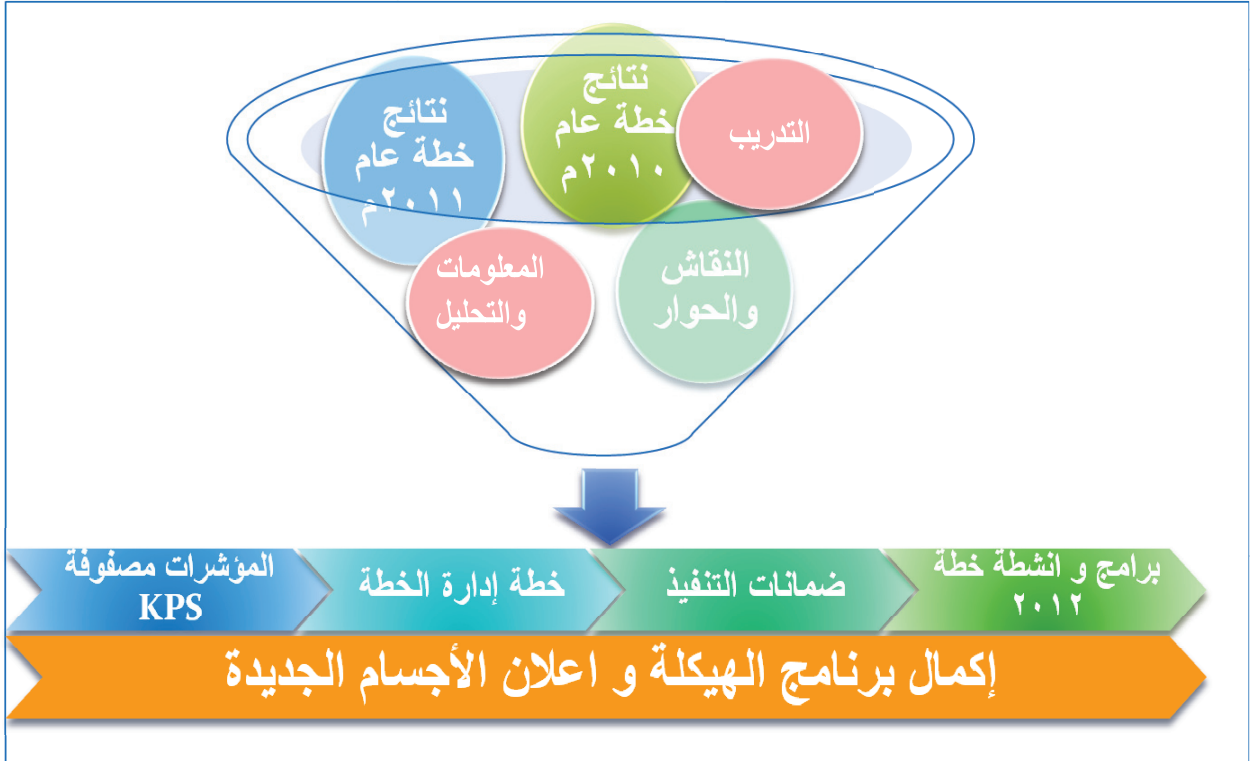
12. التحول الكامل لموازنة البرامج والأداء.
13. ترشيد الإنفاق العام وتقليل الهدر .
14. تنمية فرص للاستثمار وتوسيع مواعين الإيرادات .
15. تحسين الخدمات والاهتمام برضي الزبون .
16. التطبيق المهني لسياسات وإستراتيجيات التدريب و تحديد خارطة وبرامج التدريب مع بداية العام وفق الاحتياج التدريبي ومؤشرات تقييم خطة العام 2010م .
17. الإستفادة من العلاقات و المؤسسات الدولية في تمويل التدريب و في مجال الدراسات وإيجاد الحلول لبعض مشاكل الهيئة عبر آليات محددة..
18. ربط التدريب بالأهداف الإستراتيجية للهيئة وربط برامجه بحل مشاكل العمل في مختلف المجالات والتدرج الوظيفي.
19. التركيز علي التدريب الهادف إلي تغيير الذهنية والتعبئة عبر مؤسسات التدريب المعتمدة.

الغايات :

1. تعزيز السلامة.
2. تحرير الأجواء.
3. تطوير المطارات وتشغيلها اقتصادياً.



تفاصيل الخطة



سياسات التنفيذ والمتابعة

1. فلسفة إدارة الخطة (الإدارة المعيارية)
2. نظام التقارير.
3. نظام المؤشرات وقياسها .
4. نظام الاتصال الإداري الرأسي والأفقي.
5. آليات التنسيق ومعالجة التقاطعات .
6. نقاط المسارات الحرجة وتصحيح الانحرافات.
7. تبني نظم إدارة المشاريع.
8. تطبيق نظام المتابعة والمراقبه المستمره .
9. تطبيق مبدأ التحفيز والمحاسبه .

هيكل التنفيذ والمتابعة

المدير العام

آلية المتابعة
والتقويم

الادارة العامة

ادارة

التمويل والموازنة

تنفيذ

الادارات للخطط

ادارة

المشاريع

الاهداف الاستراتيجية

برنامج ادارة الفصل :

الرقم	الهدف
.1	إكمال إدارة برنامج الفصل بنسبة 100%

برنامج تعزيز السلامة

الهدف
تطوير نظم الجودة بنسبة 100%
تعزيز مراقبة السلامة بنسبة 100%
إكمال الترخيص والتدقيق للعاملين بامن الطيران بنسبة 100%
تطبيق نهج المراقبة المستمرة لامن الطيران
تطبيق مبدأ التعاون الدولى فى مجال معايير امن الطيران بنسبة 100%
ترخيص المطارات الدولية بنسبة 100%
نشر ثقافة السلامة عبر السمنارات والتدقيق والمراقبة والإشراف بنسبة 70% بنهاية العام 2012م
تطوير العلاقات المحلية والعالمية عبر التنسيق والمشاركة بنسبة 60% بنهاية العام 2012م
تحديث المنظومات التشغيلية والإتفاقيات بنسبة 100%
معالجة آثار فصل المجال الجوي لدولة الجنوب بنسبة 100%

رفع الكفاءة التشغيلية لأنظمة الملاحة الجوية بنسبة 100%
تحسين شبكة الإتصالات بنسبة 100%
ضمان إستمرارية تشغيل أجهزة المطارات والإدارات الفنية
تعزيز منظومة السلامة بنسبة 100%
التحول من معلومات الطيران AIS الى إدارة معلومات الطيران AIM بنسبة 60%
رفع كفاءة نظم توصيل المعلومات حسب المتطلبات الدولية بنسبة 100%
نشر ثقافة البحث والإنقاذ بنسبة 80%
تعزيز الإلتزام بالمتطلبات الدولية بنسبة 90%
رفع الكفاءة التشغيلية لتحقيق الحوادث بنسبة 60% خلال العام 2012م
بناء النظم وفق متطلبات المنظمة الدولية للطيران المدني فى مجال السلامة الجوية بنسبة 100%

تابع : برنامج تعزيز السلامة

إكمال النواقص التدقيق على امن الطيران 2007--2005م بنسبة 100%
تطبيق نظام مراقبة الجودة الداخلية بنسبة 70%
تقييم وتحليل المخاطر والمهددات على مستوى المطارات بنسبة 100%
تعزيز السلامة بالمطارات السودانية بنسبة 100% خلال عام 2012م
تحسين البيئة الداخلية للعمل و تاهيل المراكز بنسبة 100% خلال العام 2012م
إعداد الأعمال الإستشارية لترخيص المطارات 100%
إنشاء نظام سلامه مستدام وفعال SSMO

برنامج تحرير الاجواء

الهدف
زيادة السعة الإستيعابية للمجال الجوي بنسبة 20%
تحرير النقل الجوي بنسبة 20% بنهاية عام 2012م

برنامج تطوير المطارات وتشغيلها على اسس اقتصادية

الهدف
رفع الكفاءة التشغيلية بنسبة 40% الي 100%
تحسين خدمات العملاء وإرضاء الزبون
زيادة الاليرادات بنسبة 22%

برنامج ادارات الاسناد

الهدف
تطوير النظم الإدارية بنسبة %100 خلال العام 2012م
تطبيق نظام مراقبة الجودة الداخلية بنسبة %70
تحسين البيئة الداخلية للعمل بنسبة %100 خلال العام 2012م
زيادة الإيرادات بنسبة %22 عن العام 2011م بعد تخفيض إيرادات الجنوب
رفع كفاءة العمل بالإدارة بنسبة %75 بنهاية العام
تسيير العمل إلكترونياً بنسبة %70 بنهاية العام
بناء القدرات فى مجال الطيران بنسبة %100 خلال العام
التحول من النظام الورقى الى النظام الإلكتروني بنسبة %100 خلال العام 2012م
الصيانة والدعم الفني بإسناد خارجى بنسبة %100 خلال 2012م
إدخال التطبيقات بنسبة %50 بنهاية العام 2012م لرفع كفاءة الأداء

تابع : برنامج ادارات الاسناد

توثيق نشاط الطيران وبناء مصادر له بالأرشيف الوطني بنسبة 100% خلال العام 2012م
الرقابة الفنية على الوثائق الجارية بالإدارات المكونة للسلطة بنسبة 100% خلال العام 2012م
التحول للنظام الآلى فى مجال الوثائق والأرشيف بنسبة 100% خلال العام 2012م
إكمال متطلبات المنظمات الدولية للطيران المدني ومتطلبات التدقيق المستمر الخاصة بالتشريعات القانونية
إعداد إطار تشريعى محكم لنظام إدارة برنامج السلامة
متابعة إنشاء الكيانات المشغلة الجديدة وتوفير التشريعات النموذجية
نشر الوعى القانوني
تفعيل الإجراءات وتحديث نظم المعلومات
تنفيذ مذكرة التفاهم مع الامم المتحدة بنسبة 100%
النشر الإعلامى للمنجز والتبشير بالمخطط فى إستراتيجية الطيران المدني (فى الربع الأول)

تابع : برنامج ادارات الاسناد

التوعية بمفهوم فصل الكيان الرقابي عن التشغيلي (أبريل --- ديسمبر)
إدارة وتثبيت الصورة الذهنية لسلطة الطيران المدني والخدمات بنسبة %90
دعم تسويق صناعة وخبرات الطيران المدني السوداني (المنشآت + الخدمات)
تامين المنشآت بنسبة %100 خلال العام 2012م
الإسناد تشغيل الهيئة بنسبة %100 خلال العام 2012م

والله ولي التوفيق