

سُلطة الطيران المدني



إستراتيجية الطيران المدني في السودان

2031 - 2017

موجهات عامة

مقدمة

لما كانت سلطة الطيران المدني هي الجهة التي يقع على عاتقها تطوير قطاع النقل الجوي وفقاً لإختصاصاتها الواردة في قانونها ونظامها الأساسي فقد انبرت السلطة للتخطيط المركزي لقيادة عدد من الخطط والبرامج والأنشطة قصيرة وطويلة المدى مكونة بذلك استراتيجية طويلة المدى في الفترة من (2017م -2031م) متسقة مع إستراتيجية الدولة .

وقد أصدرت سلطة الطيران المدني استراتيجية شاملة للطيران المدني في السودان للفترة (2017 - 2031) بعد أن طرحتها للمشاركة والنقاش في عدد من اللقاءات والورش ضمت شركاء صناعة الطيران في البلاد. وقد تمت الموافقة عليها من مجلس الوزراء و المجلس الوطني بالقرار رقم (45).

وتعد هذه الاستراتيجية الوثيقة الأولى المتكاملة التي تعالج كافة الجوانب لقطاع النقل الجوي وصناعة الطيران في السودان تشرف عليها وتقودها سلطة الطيران المدني .

وقد مرت الوثيقة بعدة مراحل بداية بالتحليل الاستراتيجي والصياغة والمراجعة وانتهاءً بالإجازة والاصدار بوصفها الموجهات الأساسية للعمل الاستراتيجي بمكونات القطاع.

التحليل الاستراتيجي

الأساس الذي بُنيت عليه هذه الاستراتيجية هو التحليل والتشخيص الدقيق للوضع الراهن لصناعة الطيران المدني بالدولة مقارنةً بالوضع الاقليمي والعالمي ، بغرض الوقوف على الأرضية التي تنطلق منها صناعة الطيران بالبلاد لتحقيق الاهداف الاستراتيجية التي تضعها . ويعتبر التحليل المعياري الاساس التي تستند عليه عملية التنفيذ والقياس لمدى التقدم نحو الأهداف.

اعتمد التحليل على المعلومات التي تم جمعها والتي أدت الى قراءة كافة الأوضاع خارج قطاع الطيران المتعلقة بصناعة الطيران المدني وتؤثر عليه من عدة أوجه سياسية واقتصادية وإجتماعية وتنافسية، كم تم تحليل دقيق للاوضاع الداخلية التي شملت النواحي المالية والفنية والتشريعية وغيرها وبناءً على ذلك تم إجراء التحليل الرباعي لبيان نقاط القوة والضعف والمهددات والفرص.

صياغة الاستراتيجية :

وبدأت بتحديد الرؤيا والرسالة وتمت صياغة الرؤيا كما يلي :-

(طيران مدني آمن، فاعل ومتميز إقليمياً) تعبر الرؤيا عن قطاع طيران مدني سوداني يتصف بالأمان والسلام من النواحي الفنية في تطبيق المعايير القياسية الموصى بها في السلامة وأمن الطيران على المطارات والطائرات والملاحة الجوية وخدمات الطيران كما تعبر عن تحقيق الفاعلية التشغيلية علي مستوى القطاع كافة بهدف الوصول

الى الجودة والتميز المنشود فى من حيث تميز خدمات النقل الجوي وكفاءة العاملين فيه على المستوى الاقليمى وتحقيق الريادة بنهاية فترة الاستراتيجية .

الرسالة :

وقد تم التعبير عنها كما يلي :-

عبر منظومة محكمة ومتكاملة نسعى لتعزيز السلامة ورفع كفاءة الطيران المدني وإنتظامه وتطوير أقتصادياته وترتيباته الدولية وتطبيق أفضل المعايير والممارسات والنظم الدولية مع الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية ونسهم بفاعلية تحقيق الغايات الوطنية والأمن العالمي .

القيم :

تبنت الاستراتيجية القيم الآتية :

الشفافية ، المحاسبة ، العدالة والمساواة ، الشورى ، الصدق والامانة والنزاهة ، الالتزام باخلاقيات المهنة ، التعاون والعمل في شكل فريق ، الاخلاص ، إحترام قيمة الزمن ، إحترام قيمة العمل .

الأهداف الاستراتيجية الرئيسية:

وتصدرت الوثيقة الاهداف الرئيسية الآتية:

1. تعزيز واستدامة السلامة وأمن الطيران.
2. زيادة الطاقة الاستيعابية للطيران المدني.
3. تقديم خدمات نقل جوي تتسم بالكفاءة والانتظامية والتميز .

4. تطوير القدره الإداريه والابداعية لصناعة الطيران
 5. التأسيس لتطوير وتوطين التقانة والمعرفة.
 6. تنمية وتعزيز التعاون الدولي.
- وحددت الوثيقة الاستراتيجية اهداف فرعيه لكل هدف رئيس كما يلي :-

أولاً : تعزيز واستدامة السلامه وأمن الطيران :-

وجاءت الاهداف الفرعيه لتحقيق هذا الهدف كما يلي :

- تطوير الأداء التقني في مجال سلامة وأمن الطيران.
- تطوير نظم حماية البيئة لتواكب الماطلبات الدولية في قطاع الطيران.
- تطوير وتطبيق أنظمة الجودة في جميع أنشطة سلامة وأمن الطيران.
- تطوير كفاءة وفاعلية أداء الأمن المادي وحماية المطارات.
- إنشاء نظم أمن الحركة الجوية وتسهيلات الطوارئ.

ثانياً: زيادة الطاقة الاستيعابية للطيران المدني :-

وعبرت عنها الوثيقة في أهداف فرعية هي :

- الطاقة الاستيعابية للمطارات وتطويرها وفق نظم الجودة الشاملة.
- تطوير القدرات التنافسية للطيران المدني.
- زيادة السعة في المجال الجوي.
- تحسين خدمات المناولة الأرضية .
- زيادة الموارد غير الطيرانية لصناعة الطيران.

ثالثاً : تقديم خدمات نقل جوي تتسم بالإقتصادية والكفاءة والإنتظامية والتميز :-

وتتكسر عبر أهداف فرعية كما يلي :-

- رفع كفاءة وجودة مقدمي الخدمات الجوية بما يضمن إستمراريتها.
- تطوير الخدمات بالمطارات والخدمات الجوية والشركات.
- تعزيز القدرة الوطنية في تسويق المجال الجوي السوداني.
- تطوير وإستدامة التميز في العمليات الجوية والأرضية.

رابعاً : تطوير القدرة الإدارية والإبداعية لصناعة الطيران :-

وتتحقق من خلال أهداف فرعية :

- توفير وتأهيل مورد بشري متميز في المعرفة والسلوك والمهارات وأنماط التفكير.
- ترقية الثقافة التنظيمية في مجال الطيران.
- تطوير الأنظمة الإدارية ونظم الإدارة الرقمية.
- تطوير نظم الرصد والمتابعة والقياس والتقييم .
- تطوير البنية من التشريعات والقوانين واللوائح لتنسجم مع إستراتيجية الطيران.
- تطوير نظم آليات الرعاية الإجتماعية للعاملين في صناعة الطيران

خامساً : التأسيس لتطوير وتوطين التقنية والمعرفة :-

ويتم من خلال الاهداف الفرعية لتالية :-

- تطوير وتأهيل المنظومات التقنية للطائرات بما يتناسب مع الأنظمة الملاحية الحديثة .
- استخدام التقانات في التشغيل وتقديم الخدمات في قطاع الطيران.
- تنمية وتأهيل وتدريب الكادر البشري على استخدام أحدث أنظمة التقنية.
- تأهيل باحثين وخبراء متخصصين في التقنية في الطيران .
- الاستفادة من الخبرات العالمية في مجال التقنية في نقل التجارب العالمية والمعرفة في مجال الطيران .
- تطوير المناهج وتوفير الوسائل بمؤسسات التعليم والتدريب على أنشطة الطيران.

سادساً : تعزيز التعاون الدولي في مجال الطيران :-

ويتم بإتباع الاهداف المتفرعة :

- الإيفاء بالتزامات السودان تجاه الشركاء والمنظمات والدولية الإقليمية.
- جذب الاستثمارات والتمويل الأجنبي.
- تنظيم الفعاليات وإستضافة مقار المنظمة الإقليمية والدولية في مجال الطيران.

نظم التقييم والمتابعة :-

ويتحقق بالوسائل التالية :

- ✓ تشكيل لجنة عليا للتخطيط الإستراتيجي برئاسة سُلمة الطيران المدني ومكونة من ممثلين لكافة شركاء الصناعة.
- ✓ شركاء الصناعة المعنيين بتنفيذ الاستراتيجية ومشروعاتها تكون من ضمن هياكلها إدارات أو أقسام للتخطيط تكون مسئولة عن إعداد المشروعات والخطط ومتابعة تنفيذها في إطار الخطط المرحلية للاستراتيجية.
- ✓ يقدم شركاء الصناعة المعنيين بتنفيذ الاستراتيجية تقارير ربع سنوية ونصف سنوية وسنوية لسُلمة الطيران المدني (دائرة الاستراتيجية وسياسات الطيران) توضح مدى التقدم في تنفيذ خطتها .
- ✓ ترفع دائرة الاستراتيجية وسياسات الطيران للجنة العليا للتخطيط الاستراتيجي لقطاع الطيران تقريراً موحداً يوضح مدى التقدم في تنفيذ مشروعات الخطة الاستراتيجية.
- ✓ ترفع اللجنة العليا للتخطيط الاستراتيجي لمجلس إدارة سلطة الطيران المدني تقريراً ختامياً حول الأداء الاستراتيجي لقطاع الطيران بالدولة.
- ✓ يرفع مجلس إدارة سلطة الطيران المدني ضمن تقريره الدوري للوزارة المختصة (وحدة التخطيط الإستراتيجي) بيان يوضح التقدم في قطاع الطيران .
- ✓ ترفع الوزارة المختصة تقريراً يوضح التقدم في الخطة الاستراتيجية لقطاع الطيران ضمن التقرير المقدم (المجلس القومي للتخطيط الإستراتيجي).

✓